duo Praxistraining
Doris Müller

Führung – Mittlere Ebene

Führung für Gruppenleiter, Teamleiter, Meister

Seminarziel

Die Teilnehmer

- Setzen sich bewusst mit ihrer Führungsrolle als Gruppenleiter auseinander
- Erhalten einen Überblick über die verschiedenen Führungsstile und -techniken
- Vergleichen ihr Selbstbild mit dem Fremdbild und korrigieren dieses
- Bearbeiten die Situation Spannungsfeld Team – Abteilungsleiter
- Definieren ihre Ergebnisverantwortung
- Lernen Entscheidungen zu treffen und die Verantwortung zu tragen
- Erkennen Ihren Beitrag zur Entwicklung und Förderungen ihrer Mitarbeiter
- Lernen die Führungsinstrumente kennen
  - Delegation
  - Zielsetzung
  - Prioritätensetzung
  - Zielvorgabe
  - Ergebniskontrolle
- Erkennen Informationsbedarf und Defizite im Team
- Geben Informationen zielgerichtet und „gefiltert“ weiter

Inhalte

- Führungsverständnis, Führungsfunktionen
- Führungstechniken (Management – by –Konzepte)
- Eigener Führungsstil
- Abgleich der eigenen Führungskompetenzen mit den Fremdbildern und dem Anforderungsprofil
- Entwicklungsziele des einzelnen Gruppenleiters
- Tools (Delegation, Zielsetzung, Prioritätensetzung, Zielvorgabe, Ergebniskontrolle)

Methoden

- Lehrgespräch
- Gruppenarbeit
- Übung - Fallstudie
- Rollentraining

Organisation

- Zielgruppe
  - Gruppenleiter
  - Teamleiter
  - Meister
- Dauer
  - 2 Tage